



# Résultats annuels 2019

---

TOULON, LE 24 MARS 2020

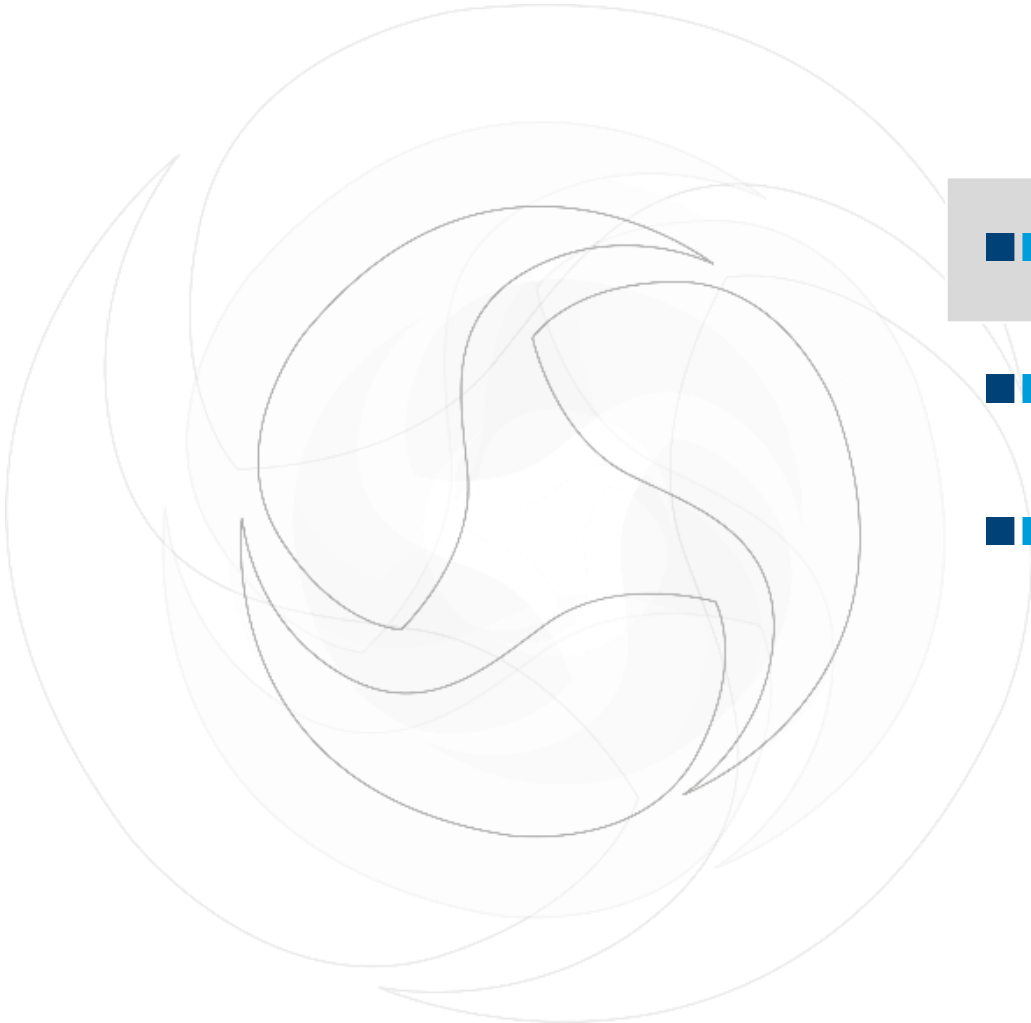




Cette présentation contient des déclarations sur des faits passés mais aussi des déclarations prospectives y compris des objectifs ou buts pour le futur. Les déclarations prospectives reflètent les attentes actuelles concernant les résultats et les événements futurs.

Ces déclarations et objectifs dépendent cependant de risques connus ou non, et d'éléments aléatoires et d'autres facteurs qui peuvent entraîner une divergence significative entre les résultats, performances ou événements effectifs et ceux envisagés. Ces risques et éléments aléatoires pourraient affecter la capacité du Groupe à atteindre ses objectifs. Les risques, aléas et autres facteurs qui pourraient faire que les résultats réels diffèrent significativement de nos déclarations prospectives et objectifs comprennent notamment : les risques et aléas éventuellement rappelés dans le communiqué ; la vigueur de la concurrence ; le développement du marché ; les variations de devises ; les variations des taux d'intérêt ; les variations des cours des matières premières ; les conflits armés ou l'instabilité politique ; l'obtention des autorisations d'exportation qui peuvent être nécessaires pour certaines activités ; le contrôle des coûts et des dépenses ; des changements en matière de législation fiscale, de lois, de réglementations ou de leur application ; notre capacité à suivre le rythme des avancées technologiques ; notre capacité à attirer et fidéliser le personnel compétent et les hommes-clé ; l'évolution, l'interprétation et l'application uniforme et la mise en œuvre des normes *International Financial Reporting Standards* (IFRS) auxquelles nous nous conformons pour établir nos états financiers ; les goulots d'étranglement dans la chaîne d'approvisionnement et de fabrication ; la performance de nos partenaires commerciaux (sous-traitants, agents, fournisseurs, etc.).

Certains de ces risques sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Document de Référence. Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur nos objectifs.

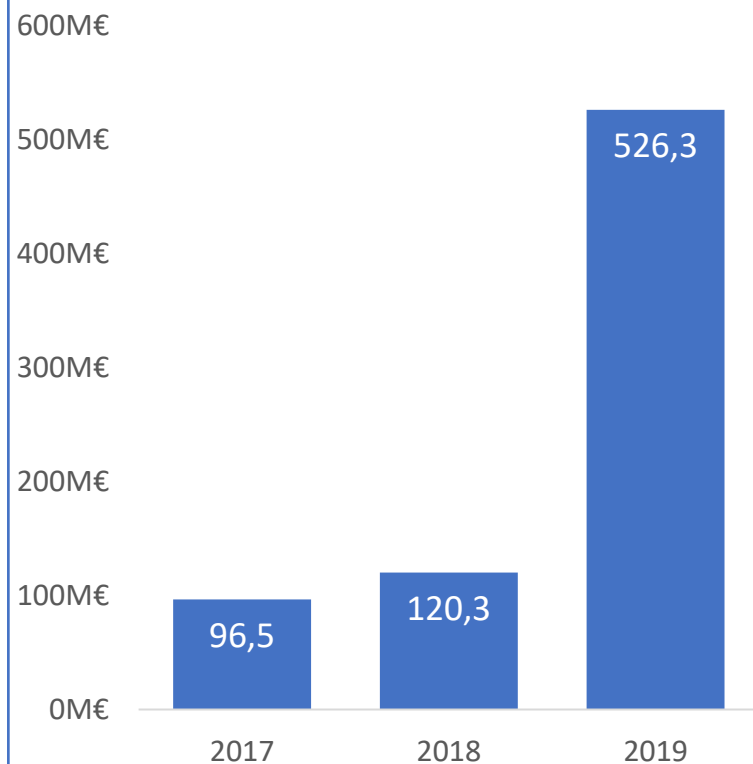


■ ■ ■ Faits marquants 2019

■ ■ ■ Éléments financiers 2019

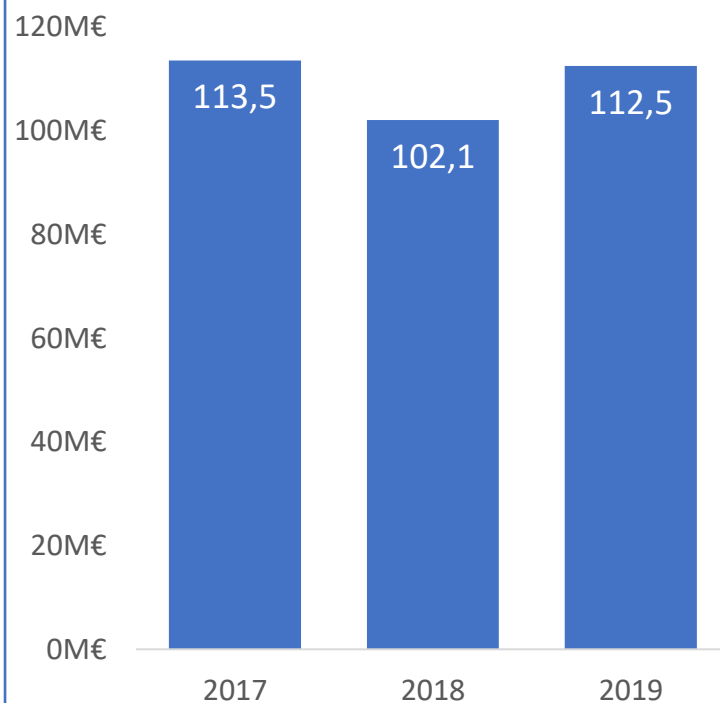
■ ■ ■ Perspectives 2020

## Un carnet de commandes sans précédent



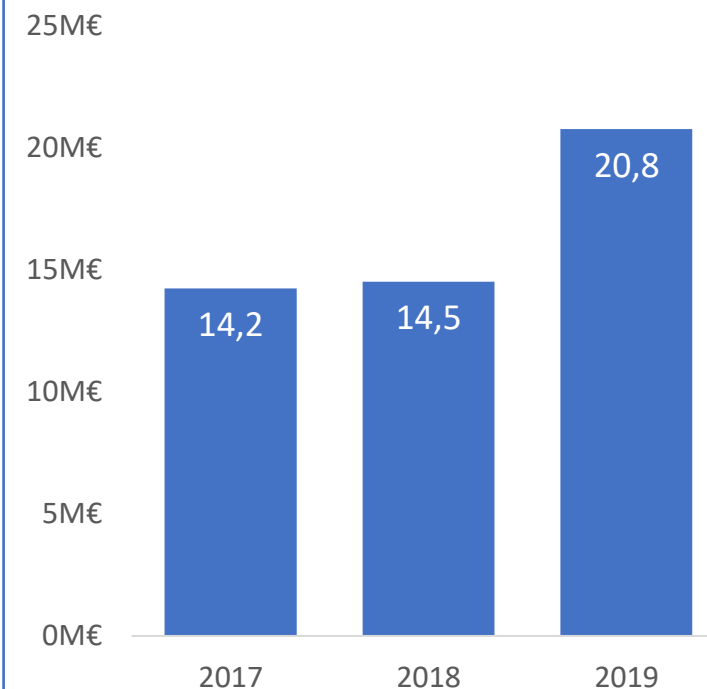
Carnet de commandes

## Croissance à 2 chiffres des ventes



Chiffre d'affaires

## Nette progression de la rentabilité



EBITDA <sup>1</sup>

(1) Résultat opérationnel avant «dotations nettes aux amortissements et provisions» et «autres éléments du résultat opérationnel».

# FAITS MARQUANTS 2019

FUSION DES PÔLES ROBOTIQUE & SIMULATION POUR METTRE EN PLACE  
DES SYNERGIES



## DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL DE L'ACTIVITÉ SIMULATION DE DÉFENSE



## SYNERGIES DANS LE CADRE DU PROJET DE ROBOTIQUE NAVALE BELGO-NÉERLANDAIS



# FAITS MARQUANTS 2019

DES LANCEMENTS DE NOUVEAUX PRODUIT INNOVANTS QUI ONT  
RAPIDEMENT ENREGISTRÉ LEURS PREMIERS SUCCÈS

CAMELEON LG



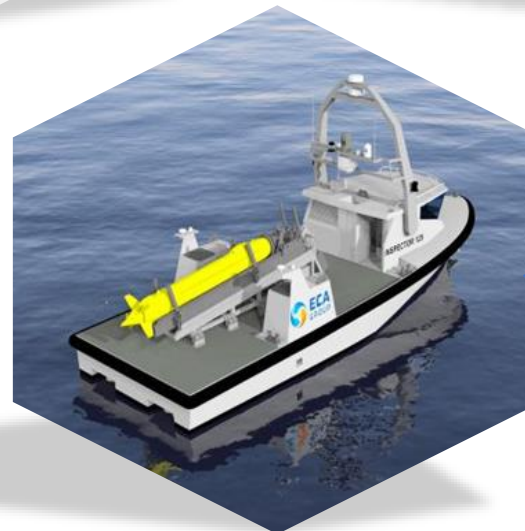
AGV MAX



UMIS  
conteneurisé



USV INSPECTOR 125





# FAITS MARQUANTS 2019

DES SUCCÈS COMMERCIAUX MAJEURS DANS LES 2 PÔLES D'ACTIVITÉ



Modification de 4 lignes  
d'assemblage



Ventes records de balises :  
+ de 2 600



Vente de CAMELEON LG  
aux armées du Canada et  
de la France pour  
plus de 3 M€



Contrat emblématique d'environ  
450 M€ en robotique navale  
pour les marines belge et  
néerlandaise

# CONTRAT BELGO-NÉERLANDAIS

BON DÉMARRAGE DU PROJET



12 chasseurs de mines



USV INSPECTOR 125

ROV SEASCAN MK2

SONAR T18M

AUV A18 M

Robot de neutralisation K-STER C

- Arrivée du Directeur général d'ECA Robotics Belgium
- Démarrage des études
- Lancement de la construction du site d'assemblage des drones à Ostende, Belgique
- Poursuite des recrutements
  - └ 70 personnes à horizon 3 ans en Belgique





■ ■ ■ Faits marquants 2019

■ ■ ■ Éléments financiers 2019

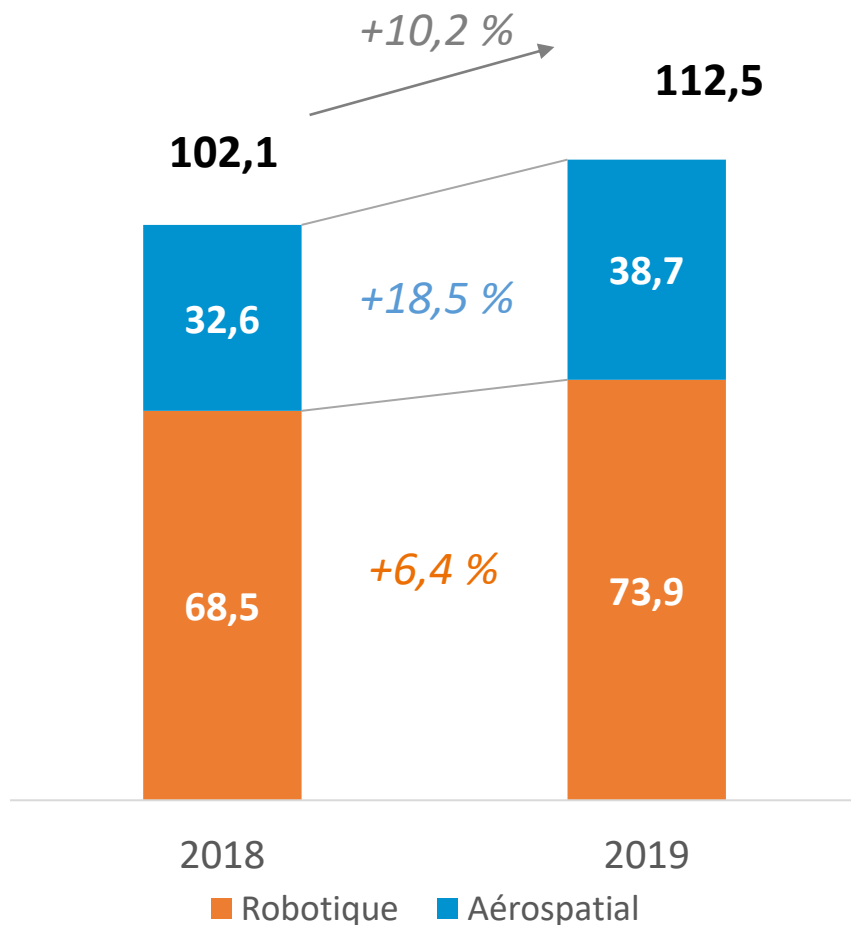
■ ■ ■ Perspectives 2020

# CHIFFRE D'AFFAIRES EN CROISSANCE DE +10,2 % EN 2019

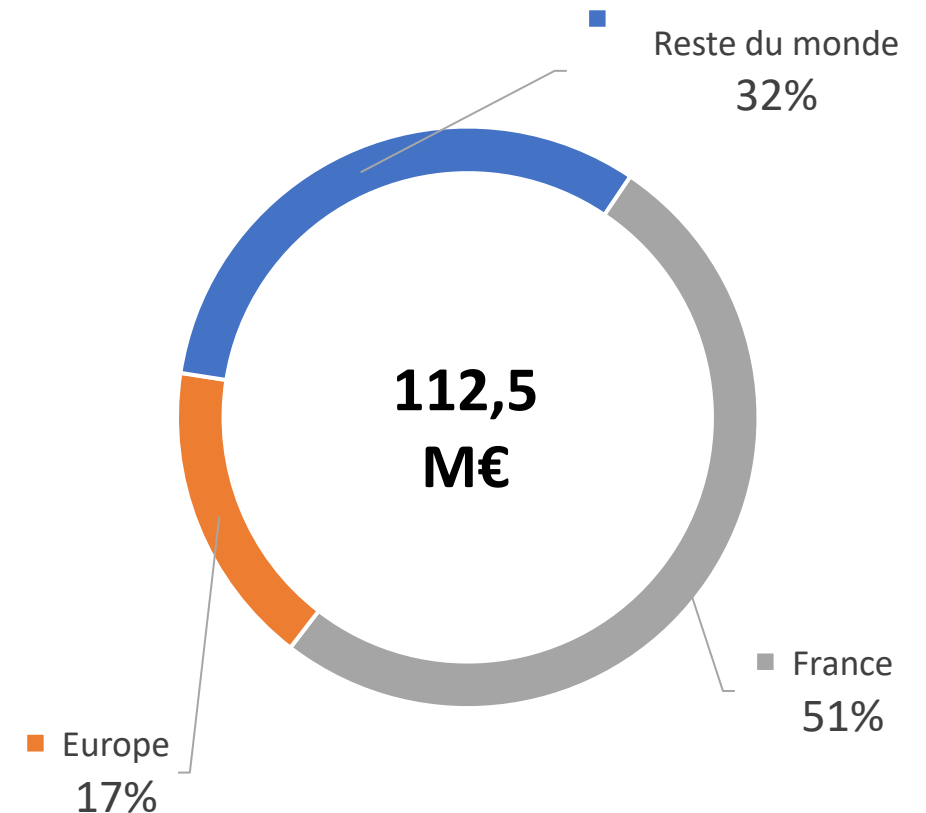
PORTÉ PAR LES 2 PÔLES D'ACTIVITÉ



## PAR PÔLE (M€)



## PAR GÉOGRAPHIE

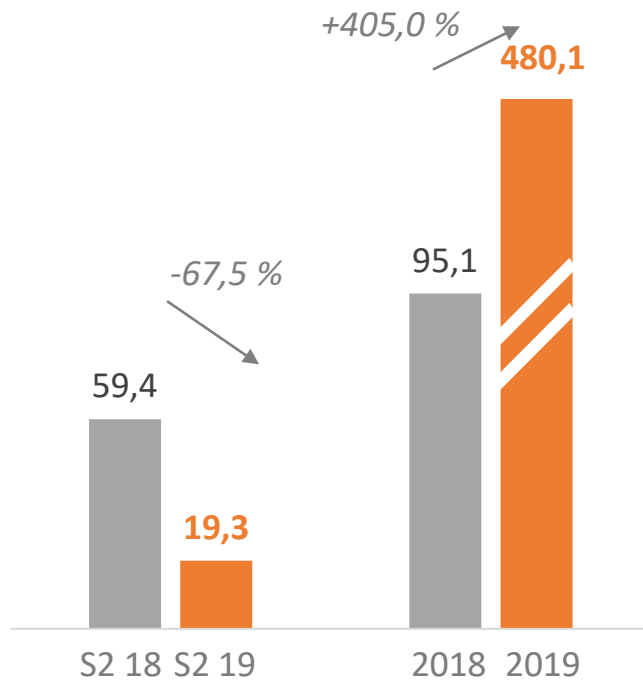


# PÔLE ROBOTIQUE (Y.C SIMULATION)

UNE PERFORMANCE DE BON NIVEAU AFFECTÉE PAR LE RECU DE LA SIMULATION

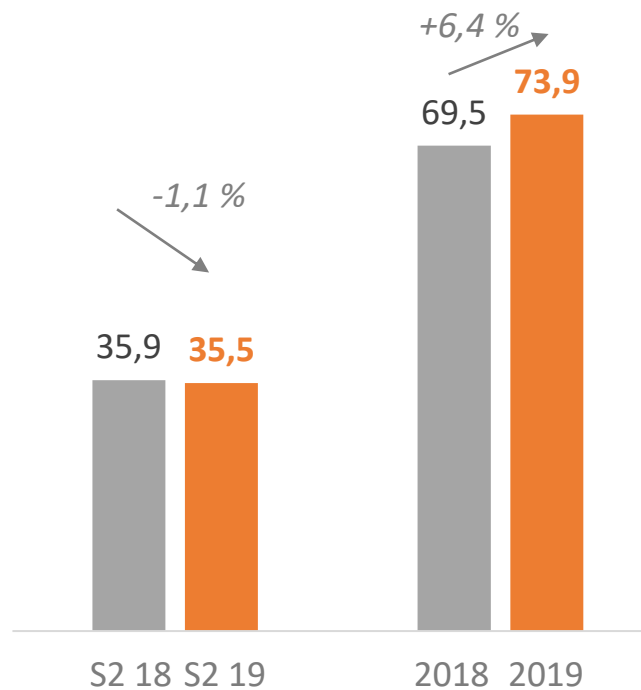


## PRISE DE COMMANDES (M€)



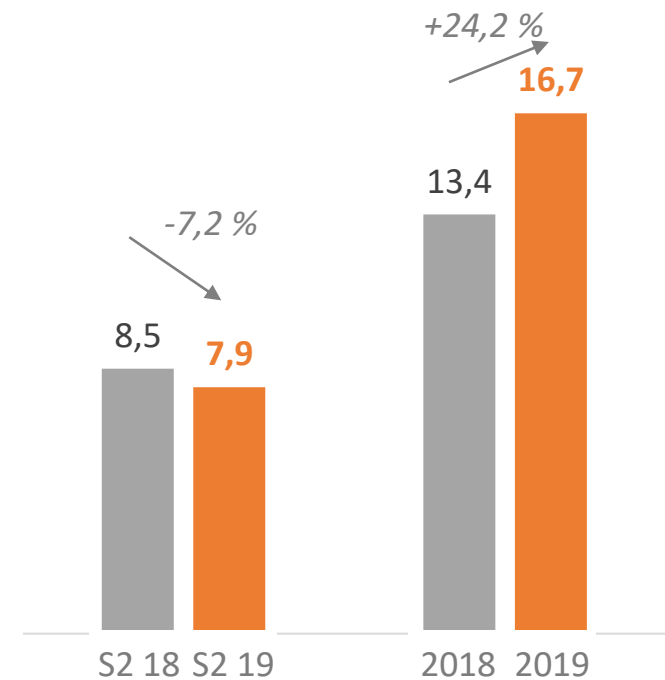
- Recul au S2 lié à un moindre dynamisme commercial au T4
- Très bonne prise de commandes sur l'année avec le contrat belgo-néerlandais

## CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



- Contribution du contrat belgo-néerlandais pour 8 M€ sur l'exercice
- Fort recul de l'activité Simulation

## EBITDA<sup>1</sup> (M€)



- Fort recul de la Simulation
- Marges : 22,2 % au S2 2019 vs 23,7 % au S2 2018

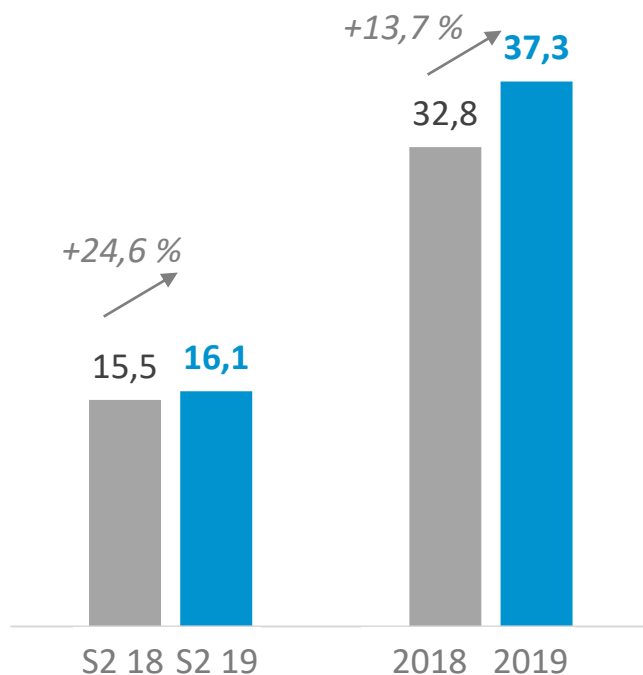
(1) Résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements et provisions et autres éléments du résultat opérationnel

# PÔLE AÉROSPATIAL

BONNE PERFORMANCE DU PÔLE AVEC L'EXÉCUTION DES CONTRATS  
REMPORTÉS AU DÉBUT DE L'EXERCICE

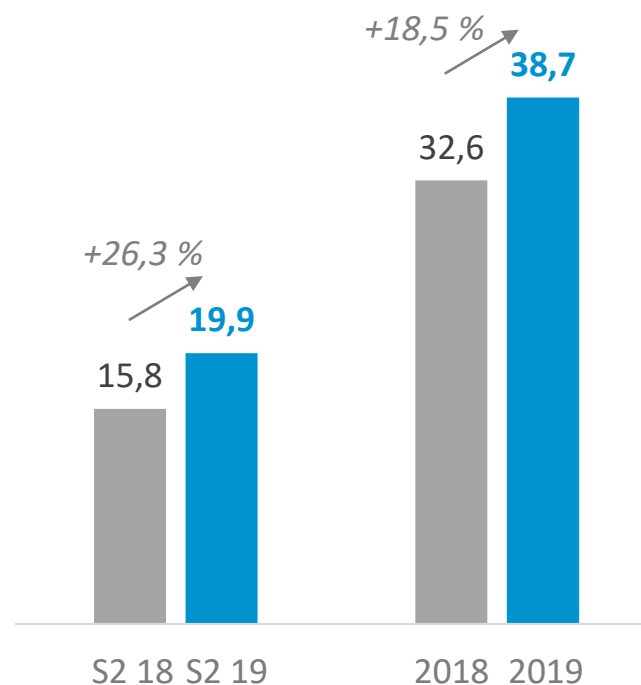


## PRISE DE COMMANDES (M€)



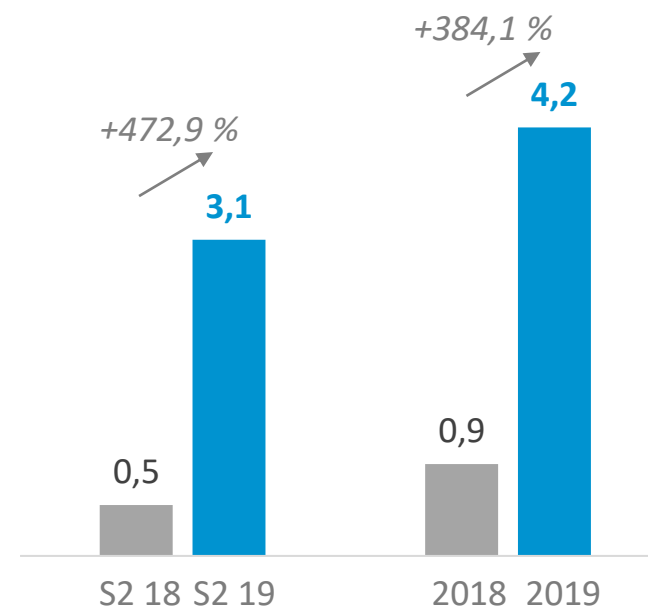
■ Dynamisme commercial au S1

## CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



■ Exécution du contrat pour les lignes d'assemblage et dynamisme des équipements embarqués

## EBITDA<sup>1</sup> (M€)



■ Finalisation d'un contrat pour des lignes d'assemblage

■ Marges : 15,5 % au S2 2019 vs 3,4 % au S2 2018

(1) Résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements et provisions et autres éléments du résultat opérationnel

# COMPTE DE RÉSULTAT 2019

DES RÉSULTATS SOLIDES EN 2019



| (M€)                                       | 2019 <sup>1</sup> | 2018       | Variation      |
|--------------------------------------------|-------------------|------------|----------------|
| <b>Carnet de commandes</b>                 | <b>526,3</b>      | 120,3      | +337,6 %       |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                  | <b>112,5</b>      | 102,1      | +10,2 %        |
| <b>EBITDA<sup>2</sup></b>                  | <b>20,8</b>       | 14,5       | +43,0 %        |
| <i>Marge d'EBITDA (%)</i>                  | <b>18,5 %</b>     | 14,2 %     | +423 pb        |
| <b>Résultat d'exploitation<sup>3</sup></b> | <b>9,9</b>        | 7,1        | +2,9 M€        |
| <b>Résultat opérationnel</b>               | <b>9,6</b>        | 7,1        | +34,3 %        |
| <i>Marge opérationnelle (%)</i>            | <b>8,5 %</b>      | 7,0 %      | +153 pb        |
| <b>Résultat financier</b>                  | <b>(0,1)</b>      | 0,7        | -112,0 %       |
| <b>Impôt sur le résultat</b>               | <b>(1,3)</b>      | (1,9)      | -34,2 %        |
| <b>Résultat net</b>                        | <b>8,3</b>        | 5,9        | +39,8 %        |
| <b>Résultat net part du groupe</b>         | <b>8,1</b>        | <b>5,8</b> | <b>+38,7 %</b> |

(1) Application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » à compter du 1er janvier 2019 (les impacts sont décrits dans le Document d'Enregistrement Universel) sans modification rétrospective pour 2018.

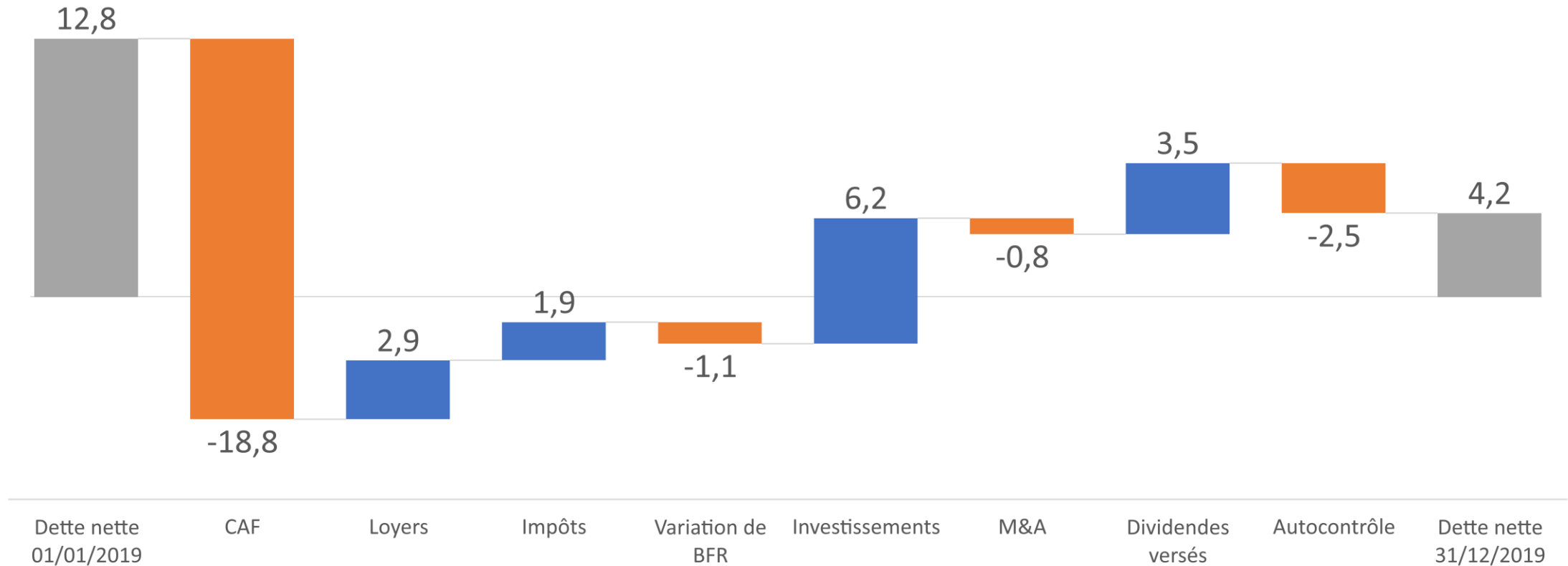
(2) Résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements et provisions et autres éléments du résultat opérationnel

(3) Résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements et provisions



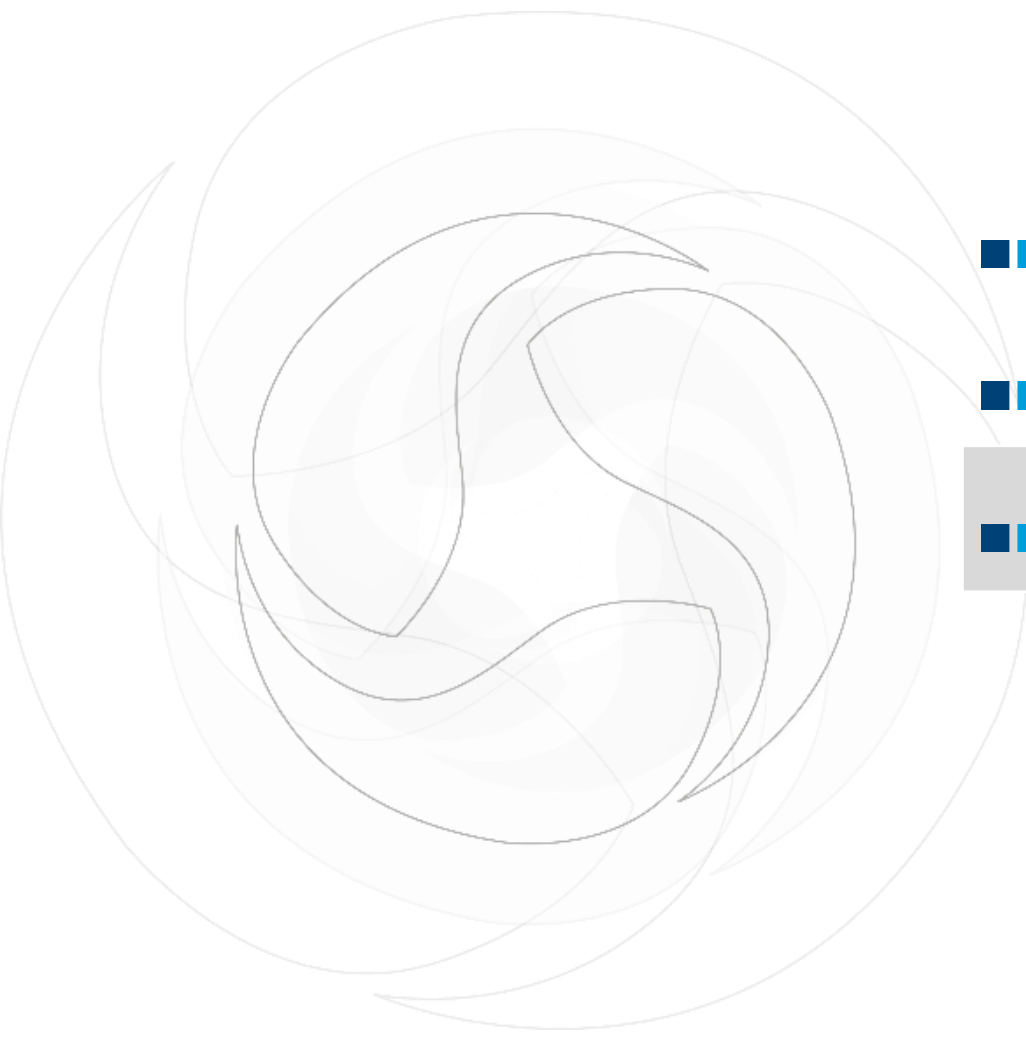
# ÉVOLUTION DE LA DETTE NETTE AU 31 DÉCEMBRE 2019 (M€)

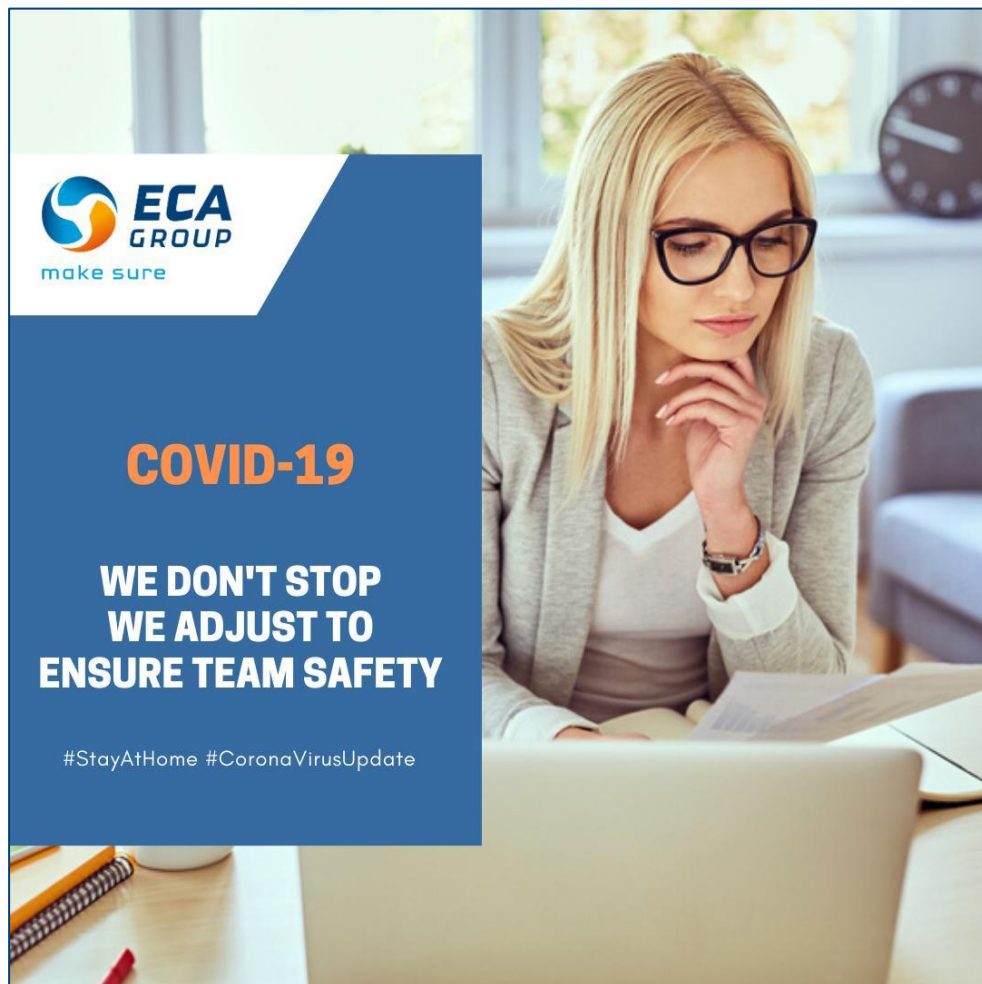
NETTE HAUSSE DE LA CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT ET AMÉLIORATION  
DU BFR



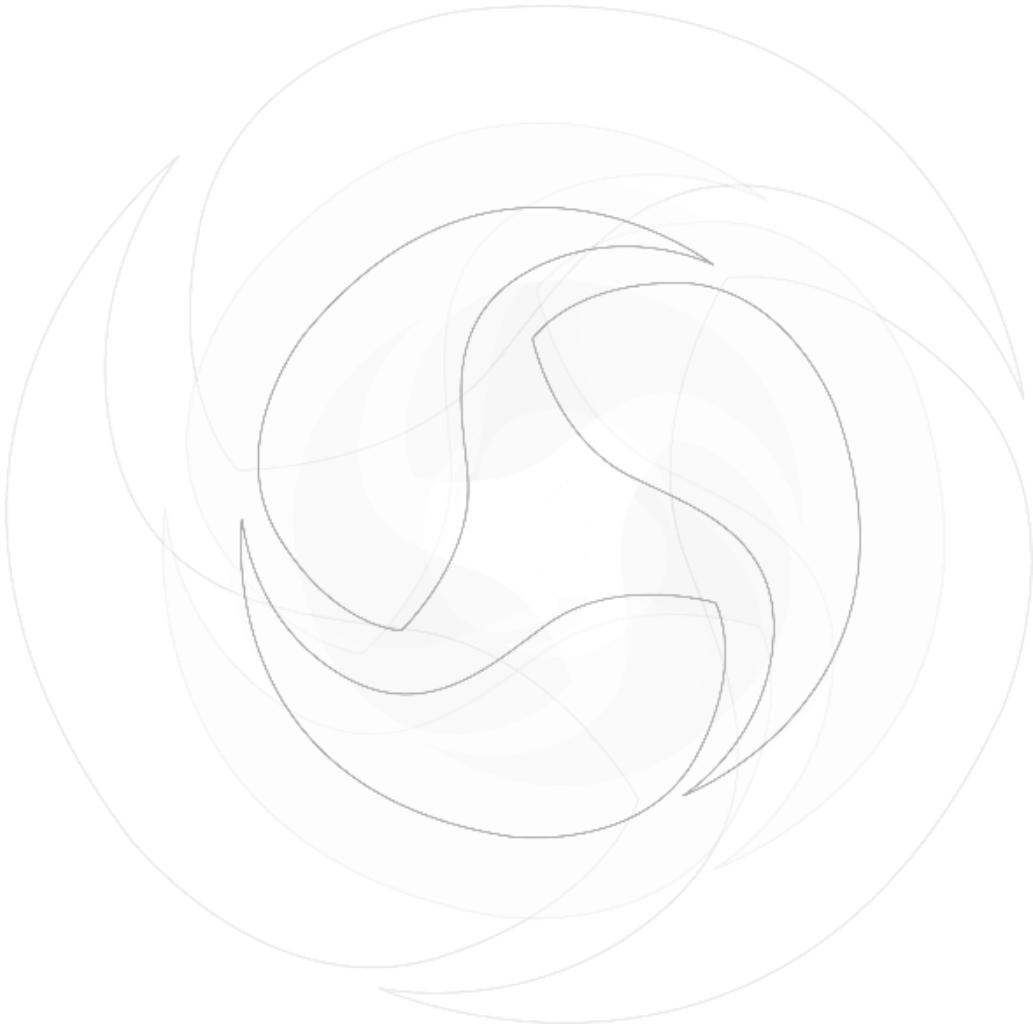
**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION PROPOSERA À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 5 JUIN 2020 LE VERSEMENT D'UN DIVIDENDE DE 0,50 € AU TITRE DE 2019**



- 
- ■ ■ Faits marquants 2019
  - ■ ■ Éléments financiers 2019
  - ■ ■ Perspectives 2020



- Limiter les activités au sein des sites de manière à préserver la santé et la sécurité des collaborateurs ; favoriser le télétravail
- Maintien des activités nécessaires au bon fonctionnement de nos forces armées, en fonction de leurs demandes
- Assurer la reprise rapide d'activités de production chaque fois que les moyens nécessaires et les conditions de sécurité pour nos collaborateurs seront réunis

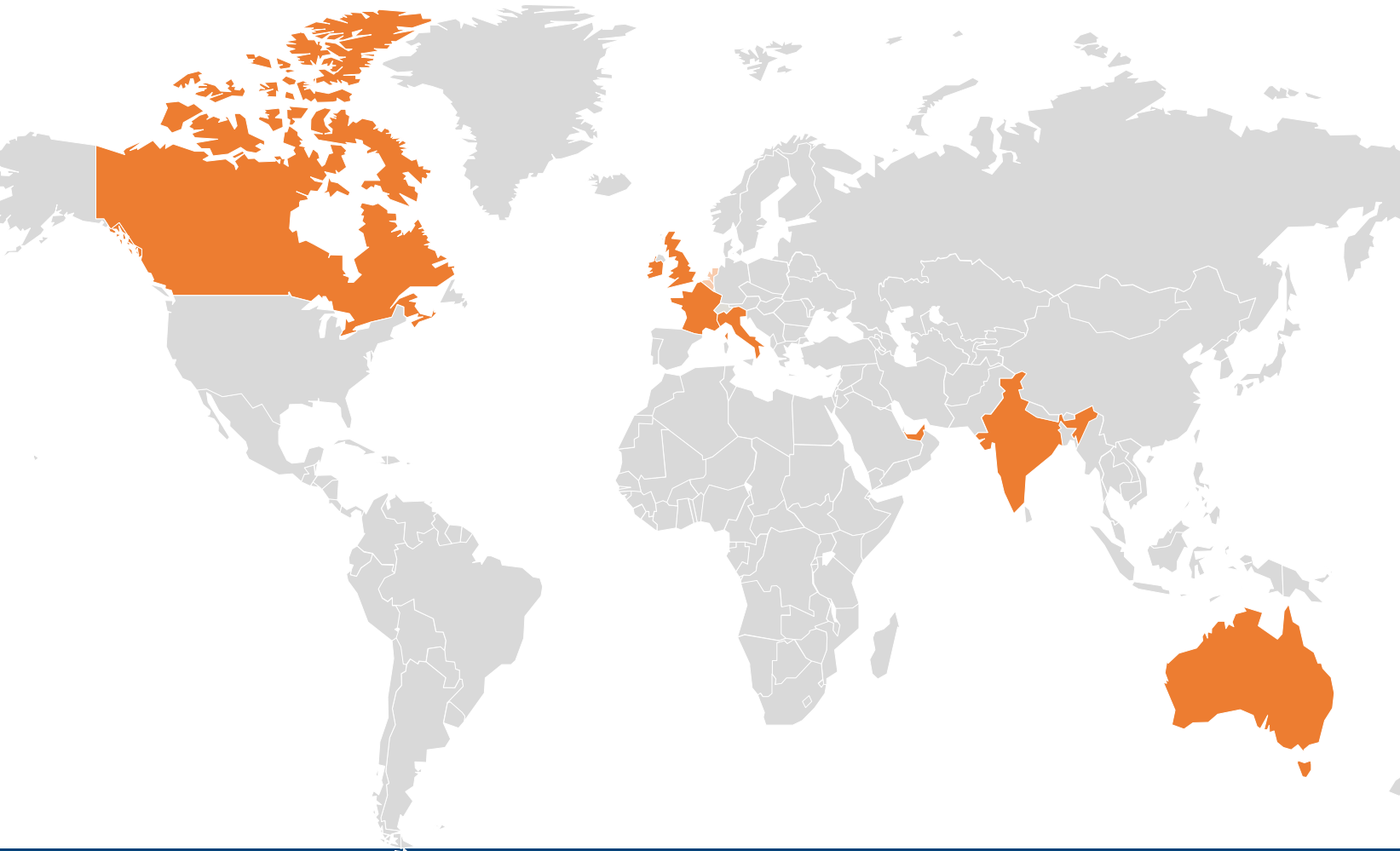


- ■ **Robotique : performance de très bon niveau, bénéficiant du contrat de robotique pour les marines belge et néerlandaise pour environ 15 millions d'euros**
- ■ **Aérospatial : croissance plus modérée**

# POINT SUR LES OPPORTUNITÉS COMMERCIALES



## DES APPELS D'OFFRES STRATÉGIQUES AU COURS DES 36 PROCHAINS MOIS



## DES MARCHÉS ADRESSABLES DANS DIFFÉRENTES CONFIGURATIONS



**UMIS : un système de drones intégré**



**UMIS conteneurisé : pionnier dans la modularisation**



**OCTOPODA : une solution complète et compacte pour la surveillance côtière**



# DÉPLOYER NOS DRONES DANS DE NOUVEAUX SECTEURS INDUSTRIELS



## SERVICES À BASE D'AUV



- ■ Utilisation de l'AUV A18D
- ■ Missions d'inspection et de *survey* pour l'*Offshore* et la recherche

## AGV POUR L'INDUSTRIE 4.0



- ■ Utilisation *in et outdoor*
- ■ Développement commercial dans l'aéronautique et l'industrie



Q&A





[www.ecagroup.com](http://www.ecagroup.com)

