



# RÉSULTATS SEMESTRIELS 2018

Paris, le 14 septembre 2018



# Avertissement

Cette présentation contient des déclarations sur des faits passés mais aussi des déclarations prospectives y compris des objectifs ou buts pour le futur. Les déclarations prospectives reflètent les attentes actuelles concernant les résultats et les événements futurs.

Ces déclarations et objectifs dépendent cependant de risques connus ou non, et d'éléments aléatoires et d'autres facteurs qui peuvent entraîner une divergence significative entre les résultats, performances ou événements effectifs et ceux envisagés. Ces risques et éléments aléatoires pourraient affecter la capacité du Groupe à atteindre ses objectifs. Les risques, aléas et autres facteurs qui pourraient faire que les résultats réels diffèrent significativement de nos déclarations prospectives et objectifs comprennent notamment : les risques et aléas éventuellement rappelés dans le communiqué ; la vigueur de la concurrence ; le développement du marché ; les variations de devises ; les variations des taux d'intérêt ; les variations des cours des matières premières ; les conflits armés ou l'instabilité politique ; l'obtention des autorisations d'exportation qui peuvent être nécessaires pour certaines activités ; le contrôle des coûts et des dépenses ; des changements en matière de législation fiscale, de lois, de réglementations ou de leur application ; notre capacité à suivre le rythme des avancées technologiques ; notre capacité à attirer et fidéliser le personnel compétent et les hommes-clé ; l'évolution, l'interprétation et l'application uniforme et la mise en œuvre des normes *International Financial Reporting Standards* (IFRS) auxquelles nous nous conformons pour établir nos états financiers ; les goulots d'étranglement dans la chaîne d'approvisionnement et de fabrication ; la performance de nos partenaires commerciaux (sous-traitants, agents, fournisseurs, etc.).

Certains de ces risques sont repris et présentés de façon détaillée dans notre Document de Référence. Ces risques, aléas et autres facteurs ne sont pas exhaustifs. D'autres facteurs non-anticipés, inconnus ou imprévisibles pourraient également avoir des effets négatifs significatifs sur nos objectifs.

# Agenda

- Faits marquants S1 2018
- Éléments financiers
- Perspectives



Faits marquants S1 2018  
Raphaël Gorgé, Président Directeur Général



## Faits marquants S1 2018

# Systemes Intelligents de Sûreté

---

- Chiffre d'affaires en retrait de 8,6%, conséquence du niveau de commandes insuffisant enregistré avant la fin de 2017
- Amélioration de la rentabilité avec une marge d'EBITDA à deux chiffres (10,6% au S1 2018 vs 8,8% au S1 2017)
- Déconsolidation d'ECA Sindel au 1<sup>er</sup> janvier 2018
- Prises de commandes significatives dans la Robotique
  - Contrat d'un montant supérieur à 30M€, dont une commande ferme d'un montant supérieur à 10M€ pour la livraison de 15 robots UGV IGUANA E
  - 3 commandes en robotique navale pour plus de 12M€
  - Partenariat ECA et Petrus dans l'Oil & Gas avec un chiffre d'affaires cumulé minimal de 6M€ pouvant augmenter en fonction du taux d'utilisation du drone





## Faits marquants S1 2018

# Protection des Installations à Risques

---

- Chiffre d'affaires en retrait de 3,8%, pénalisé par les retards dans le Nucléaire
- Amélioration de la rentabilité
- Restructuration de l'activité Nucléaire mise en œuvre
- Carnet de commandes à son plus haut niveau historique et bonne dynamique commerciale
  - Contrat de plusieurs millions d'euros auprès de DuPont de Nemours pour la fourniture d'un module Spin Cell au Luxembourg
  - Partenariat pour l'enrubannage des chemins de câbles avec Altrad
- Début de l'exécution du contrat de 20M€ pour l'EPR d'Hinkley Point au Royaume Uni remporté en 2017



## Faits marquants S1 2018

# Impression 3D

- Le chiffre d'affaires maintient un rythme de croissance élevé de +88,1% à 27,6M€
- Maintient de l'amélioration de l'EBITDA avec un EBITDA positif de +0,2M€ au S1 2018
- Amélioration de la trésorerie générée par les activités
- Les intégrations d'Avenao et Interson Protac progressent bien
- Bon lancement de la ProMaker LD-10 et doublement du nombre clients achetant plusieurs machines Prodways (10 au S2 2017 contre 22 au S1 2018)
- Prise de contrôle sur service bureau américain VARIA 3D
- Lancement d'un partenariat stratégique avec Nexteam Group sur la technologie RAF





# Éléments financiers

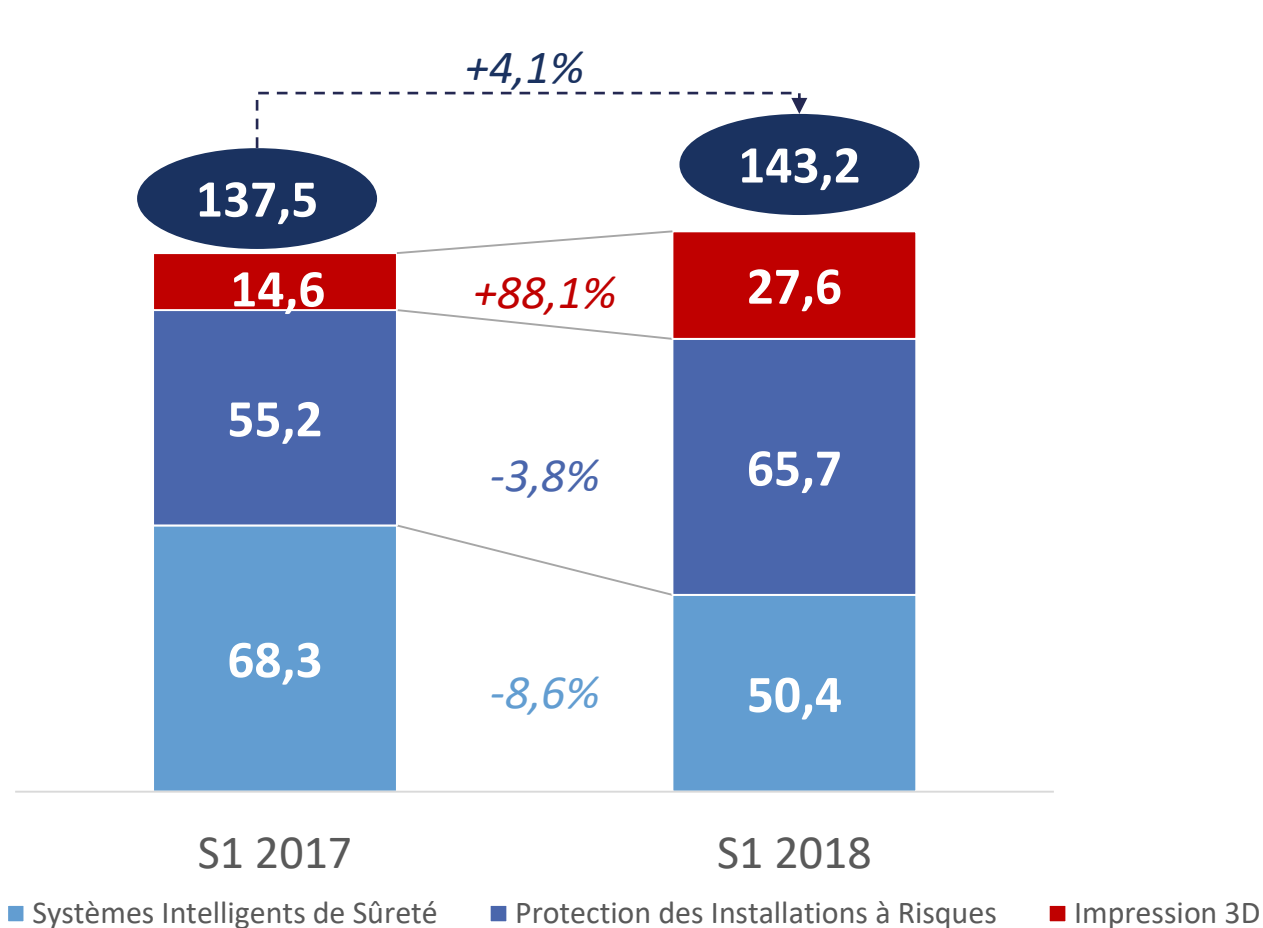
*Loïc Le Berre, Directeur général adjoint Finances*



# Chiffre d'affaires et carnet de commandes en hausse

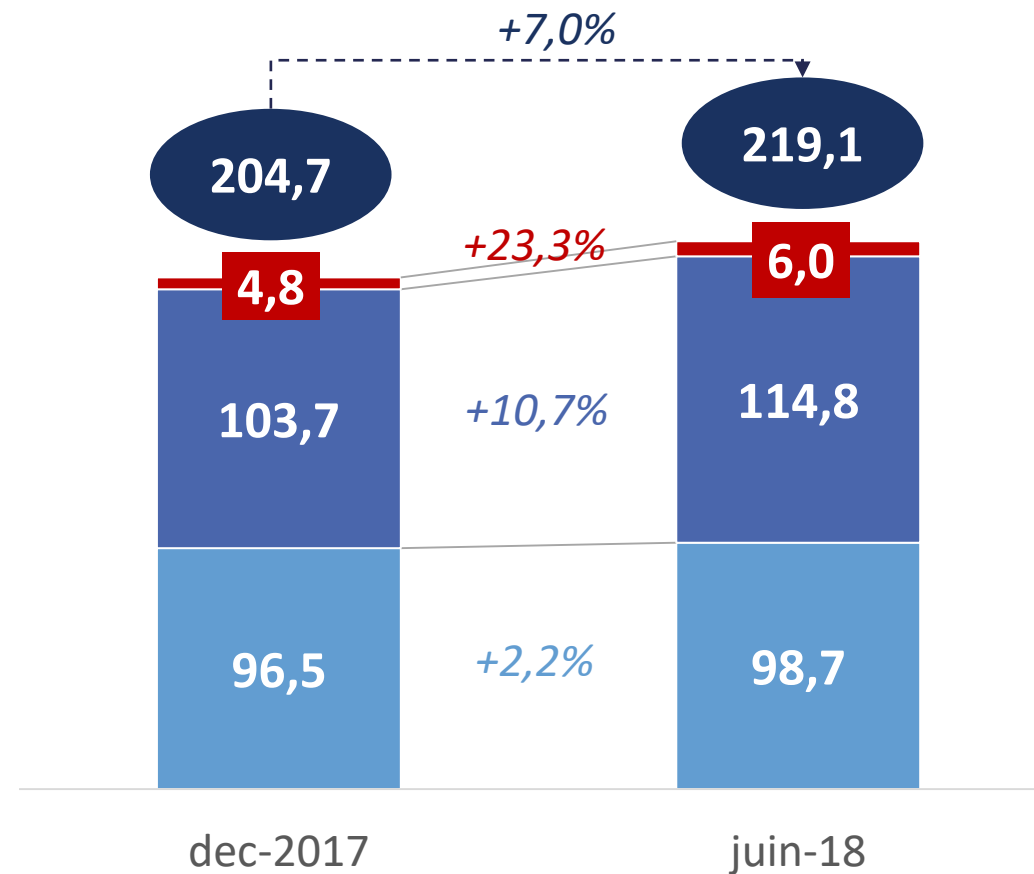
## Chiffre d'affaires

En millions d'euros



## Carnet de commandes

En millions d'euros



# Compte de résultat résumé

<i>(en millions d'euros)</i>	S1 2018	S1 2017 Retraité IFRS 15 <sup>1</sup>	Variation	S1 2017 Publié
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>143,2</b>	<b>137,5</b>	+4,1%	<b>136,7</b>
<b>Chiffre d'affaires ajusté<sup>2</sup></b>	<b>142,9</b>	<b>135,9</b>	+5,1%	<b>135,1</b>
<b>EBITDA<sup>3</sup></b>	<b>6,3</b>	<b>3,7</b>	+69,4%	<b>2,4</b>
<i>% du chiffre d'affaires</i>	4,4%	2,7%	+170bps	1,8%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(3,5)</b>	+60,1%	<b>(3,7)</b>
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(3,8)</b>	<b>(3,9)</b>	+1,5%	<b>(4,0)</b>
Charges et produits financiers	(0,3)	(1,3)	+75,9%	(1,3)
Impôts	(0,3)	0,4	-182,5%	0,4
<b>Résultat net</b>	<b>(4,4)</b>	<b>(4,7)</b>	+7,2%	<b>(4,8)</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(3,5)</b>	<b>(3,9)</b>	+9,0%	<b>(3,9)</b>

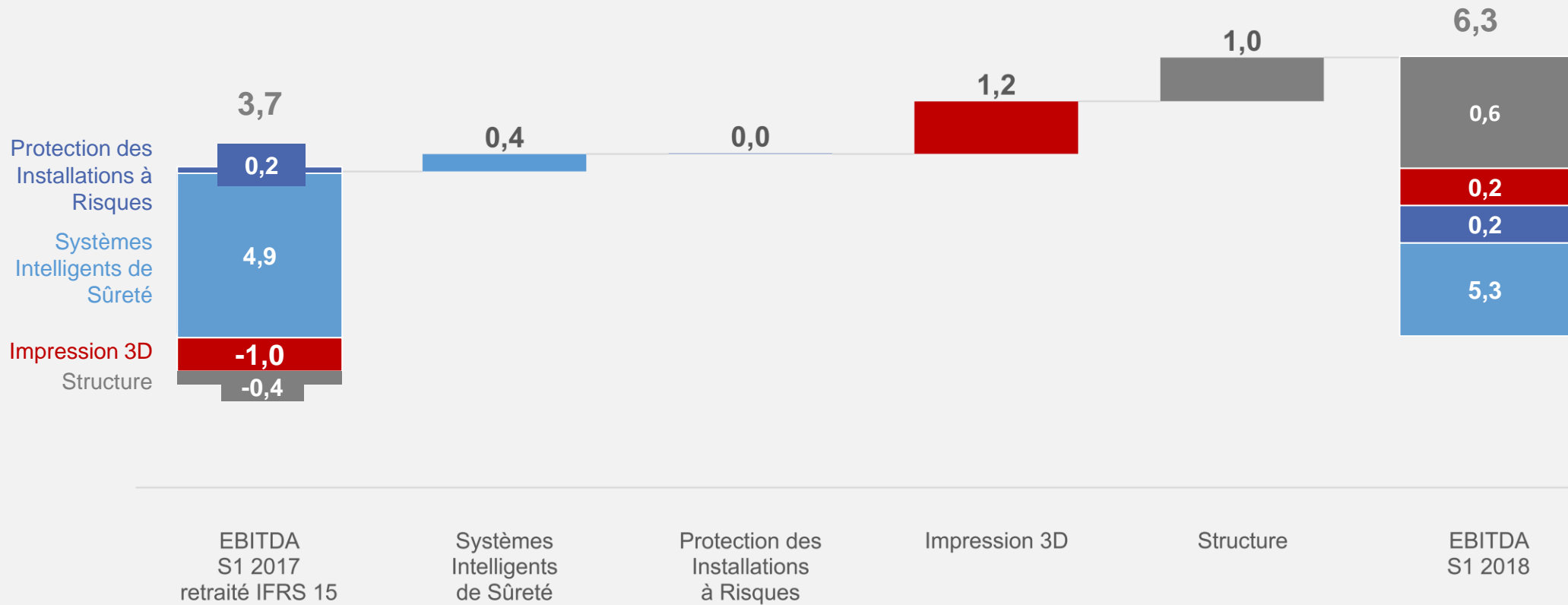
1) A compter du 1er janvier 2018, le Groupe applique la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ». Toutes les variations et tous les commentaires mentionnés sont en comparaison aux chiffres 2017 retraités de l'application de cette norme. Des états de passage détaillés figurent dans le rapport financier semestriel 2018.

2) Pour apprécier les performances de ses activités pérennes, le Groupe présente et commente, outre des données publiées, des données ajustées (rapprochées des données publiées dans le rapport financier semestriel). Les ajustements concernent notamment, dans le pôle Systèmes Intelligents de Sûreté, la contribution d'ECA Sindel et de SSI.

3) Résultat opérationnel courant avant dotations nettes aux amortissements et charges liées à l'attribution gratuite d'actions

# EBITDA<sup>1</sup> en nette amélioration

en millions d'euros

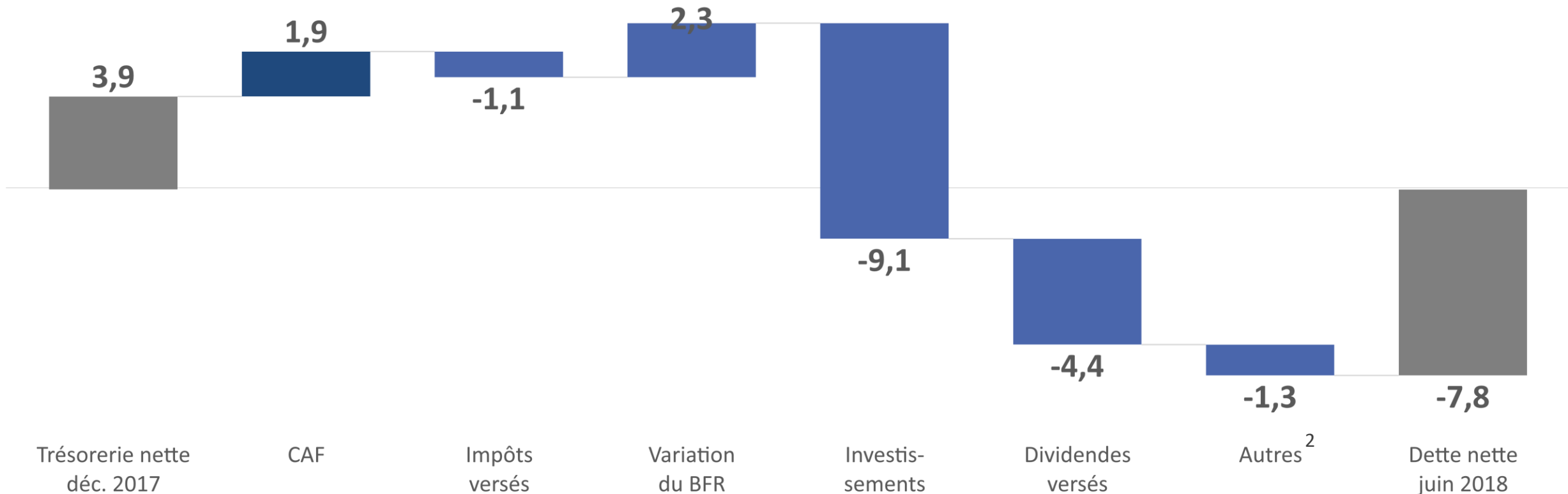


<sup>1</sup> Résultat opérationnel courant avant dotations nettes aux amortissements et provisions



# Amélioration de la trésorerie générée par les opérations

En millions d'euros



(1) Trésorerie nette ajustée de l'autocontrôle

(2) Incluant : les variations de périmètre, flux de dette non cash, variation d'autocontrôle, etc...

# Perspectives

# Protection des Installations à Risques : redressement engagé

- **Carnet de commandes historique et en croissance de 10,7% par rapport à 2017**
- **Nucléaire**
  - Nouvelle organisation opérationnelle
  - Nouvelles commandes attendues
- **Oil & Gas**
  - Prise de commandes satisfaisante pour l'année
  - Flux d'activité avec l'Iran devrait être suspendu à la fin octobre





# Systemes Intelligents de Sûreté : renforcement de l'efficacité opérationnelle et dynamique commerciale

## ■ Robotique

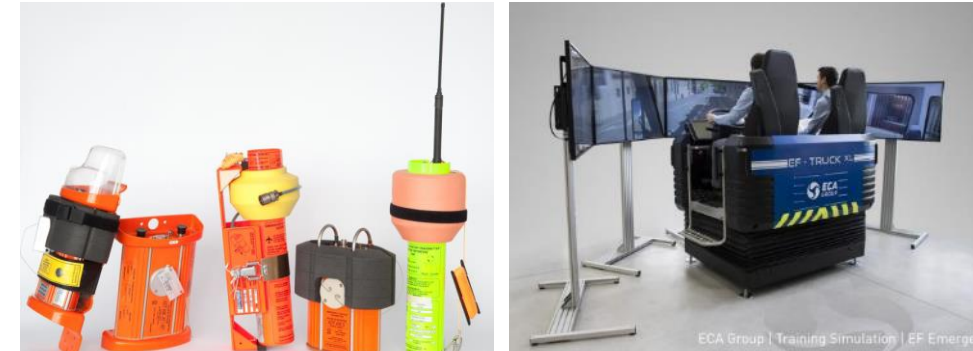
- Appels d'offres importants dans la défense et la sécurité, notamment dans le déminage, attendus dans les prochaines années : Belgique/Pays-Bas (2019), France (2021-2022)
- Développement d'une offre de services à l'Oil & Gas et du système de drones UMIS

## ■ Aérospatial

- Appel d'offres dans les Ground Support Equipment et les balises de détresse
- Début de la commercialisation du WAP pour les avions commerciaux et d'affaire

## ■ Simulation

- Commercialisation du simulateur EF Emergency



# Impression 3D : poursuite de la dynamique de croissance

## Innovation continue

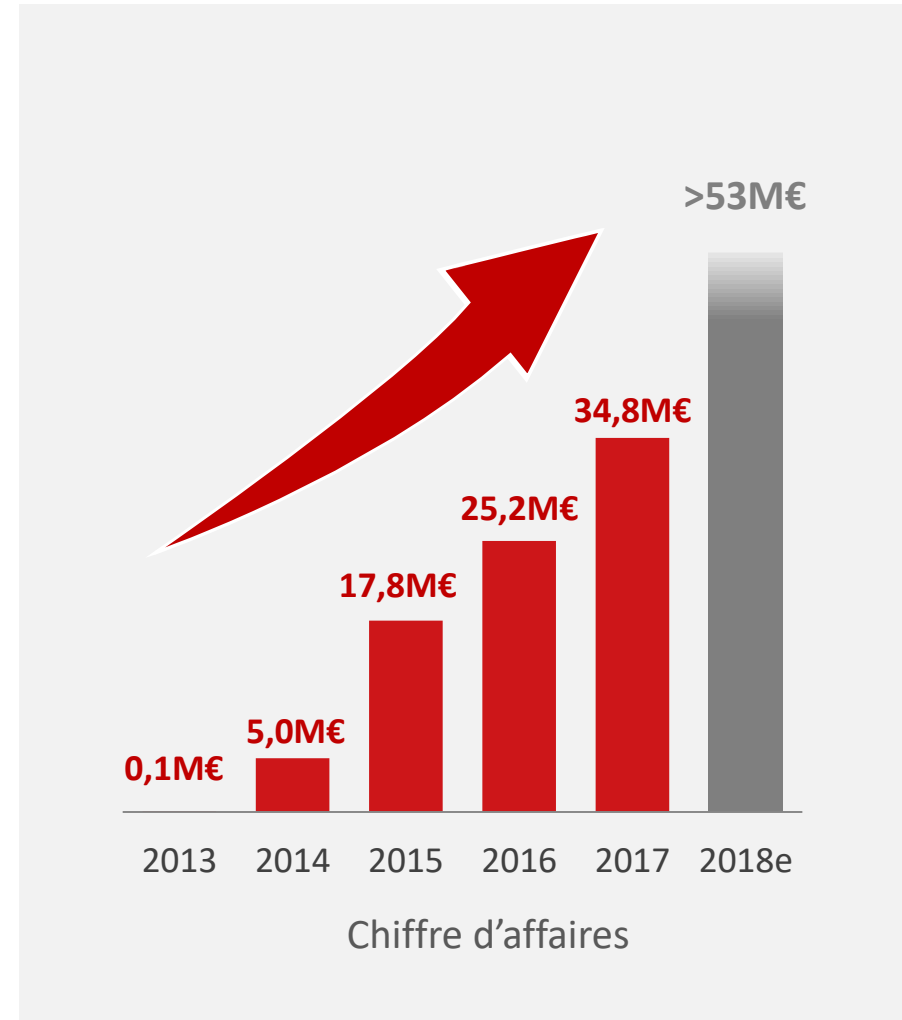
- Accélération du développement commercial des ProMaker P1000, LD3, LD10 et RAF Technology
- Développement de nouveaux matériaux
- Création d'une cellule Projets Industriels Avancés pour les applications du futur

## Intégrer et créer des synergies

- Partage du savoir-faire commercial des Logiciels avec les autres activités
- Médical et production de pièces ou développement de matières

## Renforcer les activités existantes

- Acquisition de Solidscape
- Prise de contrôle de Varia 3D
- D'autres dossiers sont à l'étude dans les deux divisions



# Acquisition de Solidscape : fortes complémentarités entre les deux sociétés

**PRODWAYS**  
TECHNOLOGIES

**solidscape**  
HIGH PRECISION 3D PRINTERS

Une offre de solutions d'impression 3D intégrée

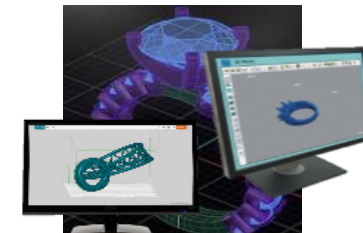
*Matières*



*Machines impression 3D*



*Logiciels*



Des synergies multiples

<i>R&amp;D</i>	<i>Commerce et marketing</i>	
<i>Logiciels</i> <i>Matières</i> <i>Machines</i>	<i>Réseau de distribution</i> <i>Force de vente</i> <i>Salons</i>	<i>Technologies complémentaires</i>



# Objectifs 2018

## Systemes Intelligents de Sûreté

- Chiffre d'affaires en légère progression par rapport à 2017
- Amélioration de la rentabilité

## Protection des Installations à Risques

- Progression du chiffre d'affaires
- Nette amélioration de la rentabilité

## Impression 3D

- Chiffre d'affaires supérieur à 53 millions d'euros, hors Solidscape\*
- Amélioration de l'EBITDA des deux divisions en valeur absolue

## Groupe

- Chiffre d'affaires compris entre 290 et 300 millions d'euros\*
- Redressement de la rentabilité

***Le Groupe précisera son objectif à l'occasion de la publication du chiffre d'affaires du T3 2018***



**Prochains rendez-vous :**

Chiffre d'affaires T3 2018 : 26 octobre 2018