

Exposé sommaire de la situation de la société pendant l'exercice écoulé

Message du Président Directeur Général, Raphaël GORGÉ en date du 17 avril 2025

Exail Technologies a réalisé de bonnes performances à tous les niveaux durant l'exercice 2024. Tous les objectifs fixés en début d'année ont été atteints ou dépassés. Sur fond de tendances de marchés porteuses, notamment dans le secteur de la défense, les équipes du groupe ont démontré leur maîtrise d'exécution dans un environnement de forte croissance.

L'exercice été particulièrement dynamique sur le plan commercial, avec 451 M€ de prises de commandes, soit une augmentation de près de 40% par rapport à l'exercice précédent. 60% de ces commandes sont liées au secteur de la défense. Le chiffre d'affaires a augmenté de 16% en 2024, atteignant 373 M€, soutenu par les deux segments du groupe. La rentabilité du groupe s'est nettement redressée en cours de l'année 2024 après la période de perturbations liées notamment à une très forte activité de réponses à appels d'offres. Ainsi, la marge d'EBITDA courant du groupe s'établit à un niveau de 21% au 2ème semestre 2024, soit une amélioration de +2 pts par rapport au même semestre de l'année précédente.

L'année 2024 a également été marquée par le désendettement significatif de la société. Les efforts menés depuis plusieurs trimestres sur la négociation des termes de paiement des clients, la gestion de la trésorerie et la bonne tenue des jalons de livraisons produisent leurs effets : la dette nette ajustée hors obligations ICG de la société s'établit aux alentours de 145 M€ à fin décembre 2024. Elle est en baisse d'environ 80 M€ par rapport à la dette estimée au jour de l'acquisition d'iXblue en septembre 2022.

En parallèle de ce volume d'activité significatif, Exail a poursuivi les négociations sur plusieurs programmes de drones. Le gain de l'un d'eux, représentant plusieurs centaines de millions d'euros, a été annoncé début 2025 et sera transformant pour le groupe.

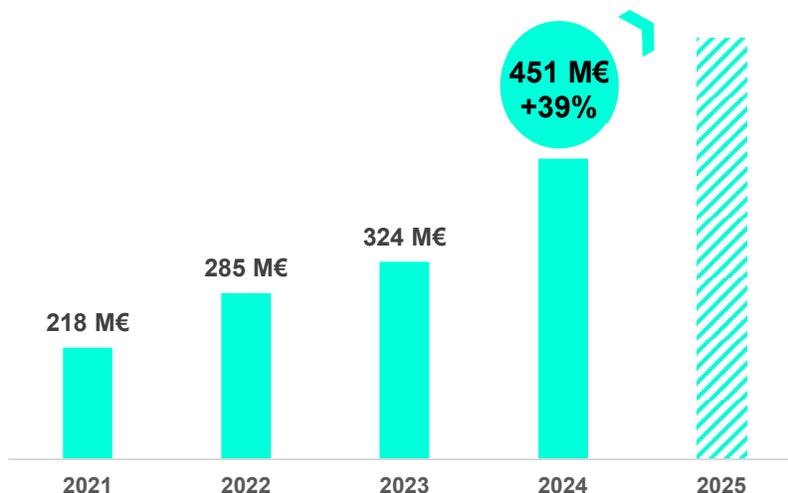
Les perspectives de développement nous rendent optimistes sur l'avenir. Exail Technologies, en tant qu'ETI européenne de haute technologie, pourra contribuer au renforcement d'une industrie de défense souveraine en Europe. Dans le contexte d'un soutien fort à la base technologie et industrielle de défense européenne, le groupe ambitionne de se positionner comme un leader européen et l'un des tout premiers acteurs à l'échelle mondiale dans ses activités de navigation et de systèmes de drones maritimes. Il pourra notamment participer aux efforts d'augmentation des capacités de production afin de livrer son carnet de commandes croissant et répondre aux nouvelles demandes d'acteurs européens.

Résultats 2024 : amélioration de la rentabilité et forte génération de trésorerie au 2^{ème} semestre (communiqué de presse en date du 25 mars 2025)

Exail Technologies a réalisé de bonnes performances à tous les niveaux durant l'exercice 2024. Tous les objectifs fixés en début d'année ont été atteints ou dépassés. Sur fond de tendances de marchés porteuses, notamment dans le secteur de la défense, les équipes du groupe ont démontré leur maîtrise d'exécution dans un environnement de forte croissance. La société avait réalisé un 1^{er} semestre 2024 de bon niveau dans un contexte de forte activité commerciale. Ce dynamisme s'est matérialisé dans les chiffres au second semestre 2024. Durant cette seconde partie d'année, Exail Technologies a connu une forte progression de tous ses indicateurs par rapport au même semestre l'an passé :

- Des **prises de commandes records** : +57% par rapport au 2^{ème} semestre 2023,
- Des **revenus en forte croissance** de +25%,
- **Une nette amélioration de l'EBITDA courant** : +37%, améliorant ainsi la marge de +2 pts,
- **Flux de trésorerie opérationnelle** : 69 M€, portant le total de l'année à un nouveau record de 91 M€,
- **Un désendettement significatif**, avec le ratio de dette nette hors ICG / EBITDA courant qui passe sous la barre de 2x.

Evolution des prises de commandes depuis l'acquisition de iXblue¹



¹ Chiffre 2021 reconstitué avec la somme des prises de commandes de ex-ECA et ex-iXblue

Compte de résultat de l'année et du 2^{ème} semestre 2024

Les comptes consolidés présentés ci-dessus ont été arrêtés par le Conseil d'Administration qui s'est réuni le 24 mars 2025. Les comptes ont fait l'objet d'une revue par les Commissaires aux comptes, leurs rapports sont en cours d'émission. Les états financiers sont disponibles en annexe du présent communiqué.

(en millions d'euros)	Année 2024			2ème semestre 2024		
	FY 2024	FY 2023 retraité	Variation %	S2 2024	S2 2023 retraité	Variation %
Prise de commandes	451	324	+39%	289	184	+57%
Carnet de commandes à fin de période	708	630	+12%	708	630	+12%
Chiffre d'affaires	373	323	+16%	210	169	+25%
EBITDA courant²	74	65	+13%	43	32	+37%
<i>Marge d'EBITDA courant (%)</i>	<i>20%</i>	<i>20%</i>	<i>+0 pts</i>	<i>21%</i>	<i>19%</i>	<i>+2 pts</i>
Résultat d'exploitation²	46	40	+14%	29	19	+49%
Autres éléments du résultat opérationnel	-27	-33	-16%	-14	-13	+8%
Résultat opérationnel	18	7	+149%	14	6	+139%
Charges et produits financiers	-27	-28	-4%	-14	-16	-12%
Impôts	4	3	<i>n.a</i>	1	2	<i>n.a</i>
Résultat net des activités non poursuivies	-	31	<i>n.a</i>	-	-	<i>n.a</i>
Résultat net consolidé	-5	14	<i>n.a</i>	1	-8	<i>n.a</i>

² EBITDA courant : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements et provisions, charges liées aux paiements en actions, amortissement des incorporels reconnus à la juste valeur et autres éléments du résultat opérationnel.

Résultat d'exploitation : résultat opérationnel avant charges liées aux paiements en actions, amortissement des incorporels reconnus à la juste valeur et autres éléments du résultat opérationnel.

373 M€ de revenus en 2024

Exail Technologies a affiché une performance remarquable en 2024 tant en termes de commandes que de génération de revenus. L'exercice a été particulièrement dynamique sur le plan commercial, avec 451 M€ de prises de commandes, soit une augmentation de près de 40% par rapport à l'exercice précédent. 60% de ces commandes sont liées au secteur de la défense.

Un communiqué dédié sur le chiffre d'affaires et les commandes 2024 été publié le 19 février 2025.

74 M€ d'EBITDA courant

La profitabilité du groupe s'est nettement redressée en cours de l'année 2024 après la période de perturbations liées notamment à une très forte activité de réponses à appels d'offres. Ainsi, la marge d'EBITDA courant du groupe s'établit à un niveau de 21% au 2^{ème} semestre 2024, soit une amélioration de +2 pts par rapport au même semestre de l'année précédente. Cette amélioration provient essentiellement du segment Navigation & Robotique maritime.

Résultat d'exploitation par segment³

<i>(en millions d'euros)</i>		2024	2023	Var M€	Variation %
Navigation & Robotique maritime	Chiffre d'affaires	289	246	43	+18%
	EBITDA courant	61	53	8	+15%
	Marge d'EBITDA courant (%)	21%	22%	-	-0,6 pts
	Résultat d'exploitation	44	39	5	13%
Technologies avancées	Chiffre d'affaires	97	85	12	+15%
	EBITDA courant	15	14	1	+7%
	Marge d'EBITDA courant (%)	16%	17%	-	-1,1 pts
	Résultat d'exploitation	11	10	2	16%

Résultat opérationnel

Les dotations aux amortissements et provisions représentent 28 M€ en 2024, amenant le résultat d'exploitation à 46 M€.

Les autres éléments du résultat opérationnel représentent une charge de 27 M€, essentiellement sans impact sur la trésorerie. Ils comprennent notamment 18 M€ d'amortissements d'actifs reconnus à la juste valeur en application de la norme IFRS 3R, 4,7 M€ liés aux plans en actions d'intéressement et de rétention des collaborateurs et 4,5 M€ de coûts de restructurations.

En conséquence, le résultat opérationnel du Groupe s'établit à 18 M€, en progression par rapport à l'année dernière.

³ La somme des agrégats des deux divisions doit être complétée des éliminations intra-groupes, de l'impact de IFRS 16 et de la structure pour obtenir le résultat consolidé présenté plus haut. Le détail de ces éléments est disponible en annexe du présent communiqué.

Coût de l'endettement financier : 27 M€, pour moitié sans effet sur la trésorerie

Le coût de l'endettement financier net comptabilisé est de 27 M€, dont seulement 14,5 M€ de paiement d'intérêts bancaires qui ont généré un décaissement. Cette part est en baisse par rapport à l'an passé de 2% grâce au désendettement et à la variation des taux d'intérêt. Le solde de la charge financière est lié aux obligations détenues par ICG dont les intérêts sont capitalisés et donc sans effet sur la trésorerie.

Au global, le résultat net s'établit ainsi à -4,5 M€.

Génération de trésorerie opérationnelle : 91 M€ en 2024

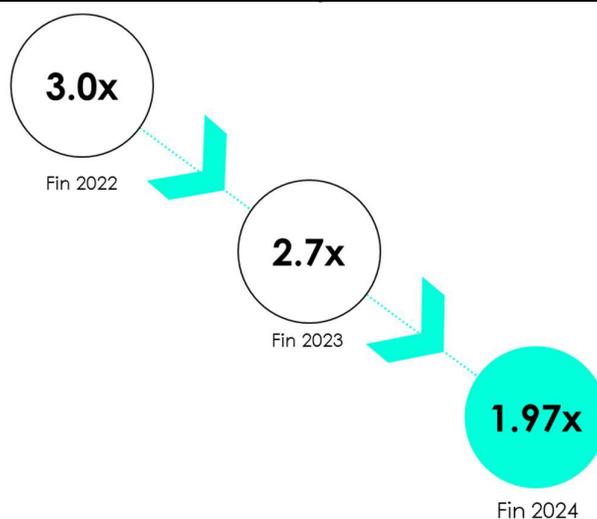
Exail Technologies a généré un flux de trésorerie opérationnelle de 91 M€ en 2024, soit +36 M€ par rapport à l'an passé. Le besoin en fonds de roulement (BFR) a contribué positivement pour +27 M€. Ce bon niveau d'encaissements est le résultat des efforts menés depuis plusieurs trimestres sur la négociation des termes de paiement des clients, la gestion de la trésorerie et la bonne tenue des jalons de livraisons.

Endettement financier : 145 M€ de dette nette à fin 2024

La dette nette ajustée du groupe, en excluant les obligations ICG⁴, a donc nettement diminué en 2024. Elle s'établit à 145 M€ à fin décembre 2024. Elle est en baisse d'environ 80 M€ par rapport à la dette estimée au jour de l'acquisition d'iXblue en septembre 2022.

Le désendettement est encore plus notable en termes de ratio de dette nette ajustée / EBITDA courant, qui passe sous la barre des 2x.

Evolution du ratio de Dette nette hors obligations ICG / EBITDA courant depuis fin 2022



⁴ La dette nette ajustée est la dette financière en excluant l'application de IFRS 16, diminuée des disponibilités incluant l'auto-contrôle. Les obligations ICG sont exclues car elles ne génèrent pas de décaissement de trésorerie avant leur maturité et ne sont pas prises en compte dans le calcul des covenants. Des informations détaillées sur la structuration financière du groupe sont disponibles dans les précédentes présentations financières et dans l'URD 2023.

Perspectives

Un contrat de plusieurs centaines de millions d'euros pour des systèmes de drones

Début 2025, au terme d'un appel d'offres international lancé il y a plusieurs années, une marine de premier plan a décidé de confier à Exail Technologies la fourniture de plusieurs systèmes de drones autonomes de lutte contre les mines sous-marines. Ce succès majeur conforte la stratégie du groupe et les choix de développement opérés depuis plus de 10 ans. Ce programme sera transformant pour Exail en termes de taille et de positionnement pour remporter les autres programmes à venir dans le monde. **Dès l'enregistrement de cette commande, le carnet de commandes du groupe dépassera le seuil du milliard d'euros.**

Des tendances porteuses pour les marchés du groupe dans la défense

Les dépenses de défense augmentent fortement en Europe dans un contexte de réarmement. Les dépenses d'investissement en défense (achat d'équipement et R&D) ont progressé de +42% en 2024 pour atteindre 102 Md€⁵. Ce montant pourrait potentiellement doubler d'ici à 2030 et dépasser 200 Md€ dans le cadre du plan Readiness 2030 présenté par la Commission Européenne et du fait de la volonté de nombreux pays de renforcer l'industrie de défense européenne. Le livre blanc sur la stratégie de défense européenne à 2030, publié le 19 mars 2025, présente des thèmes porteurs pour la société :

- **Les drones**, incluant les drones de surface et sous-marins, sont listés parmi les 7 domaines prioritaires : *« Les drones sont une capacité indispensable ».*
- **La préférence européenne** : *« D'ici à 2030, au moins 50 % du budget de la défense des États membres devrait être consacré à des achats auprès de fournisseurs européens ».*⁶
- **Le soutien aux PME et ETI** : *« Les instruments au niveau de l'UE devraient donner la priorité et augmenter massivement le soutien aux PME ».*
- **L'accélération des efforts de R&D et d'innovation** : *« Dans le contexte d'une augmentation substantielle des dépenses de défense, une part plus importante doit être investie dans la recherche, le développement et la technologie en matière de défense ».*

Exail Technologies, en tant qu'ETI européenne de haute technologie, pourra contribuer au renforcement d'une industrie de défense forte et souveraine en Europe. Dans le contexte d'un soutien fort à la base technologie et industrielle de défense européenne, le groupe ambitionne de se positionner comme un leader européen et l'un des tout premiers acteurs à l'échelle mondiale dans ses activités de navigation et de systèmes de drones maritimes. Il pourra notamment participer aux efforts d'augmentation des capacités de production afin de livrer son carnet de commandes croissant et répondre aux nouvelles demandes d'acteurs européens.

⁵ Investissements en défenses des pays de l'UE. Source European Defense Agency

⁶ Source : European defence industrial strategy (EDIS)

Des nouveaux marchés potentiellement importants à moyen-terme

Fort de son expertise en robotique autonome, en navigation et de sa maîtrise des capteurs critiques dans l'environnement marin, Exail se positionne aujourd'hui sur des applications en devenir, en premier lieu le **Maritime Domain Awareness (MDA)**.

Le MDA regroupe les missions de monitoring, cartographie et la protection de zones maritimes sensibles. L'utilisation de flottes de drones apporte des avantages opérationnels majeurs pour collecter des données et détecter les menaces potentielles en surface ou sous l'eau. Opérées depuis un centre de contrôle à terre, elles constituent une solution efficace et peu coûteuse pour réaliser ces missions par rapport à des navires habités conventionnels.

Pour répondre à ces applications de MDA, les sociétés les mieux placées aujourd'hui sont celles qui maîtrisent les systèmes de drones en eaux peu profondes (<300 mètres), à l'instar de la lutte contre les mines, et l'intégration des capteurs critiques pour l'acquisition de données, tels que les sonars, les systèmes de navigation et de positionnement acoustique. **Exail Technologies est l'un des rares acteurs en Europe et au monde à disposer du spectre de compétences pour répondre à ces enjeux.** La société participe d'ailleurs à plusieurs exercices avec différentes marines qui testent ces concepts :

- En France, la Marine Nationale a pris les commandes du Drix en mars 2025 et l'a intégré dans les exercices *Dragoon Fury 25* afin d'explorer les cas d'usage en vue d'un emploi opérationnel.
- Exail participe aussi à la Task force 59 de l'US Navy au Moyen-Orient, qui vise à établir une flotte permanente de drones pour renforcer la sécurité maritime.
- Exail a également participé aux exercices REPMUS organisés par l'OTAN (*Robotic Experimentation and Prototyping using Maritime Unmanned Systems*) dans ce même but.

Les drones de surface, et notamment le DriX, présentent des avantages majeurs pour répondre aux enjeux du MDA avec des flottes de drones. Leurs forces résident dans leur capacité de permanence à la mer pendant de longue durée ainsi que dans la qualité supérieure de la mesure acoustique du fait de la forme et du design optimisé du drone pour la collecte de données. Ils constituent une solution efficace et déployable à grande échelle pour couvrir des zones élargies par rapport aux moyens conventionnels.

Un autre marché connexe et prometteur concerne la **surveillance des infrastructures sous-marines** critiques, tels que les câbles de communication et les installations énergétiques. Exail est l'une des seules sociétés proposant une gamme de drones capables d'évoluer de 300 mètres à 6 000 mètres de profondeur, basée sur ses drones existants développés pour la lutte contre les mines sous-marines. Le groupe maîtrise en outre les systèmes de navigation et de communication sous-marine nécessaires à ces applications de pointe. Exail a remporté en 2024 un premier contrat auprès de la marine française pour un drone grands fonds et fournit des équipements pour de nombreux acteurs dans le monde qui visent à déployer des flottes de drones sous-marins.

Enfin, dans le domaine des systèmes de navigation de positionnement, **les applications de défense terrestre** constituent un potentiel de développement important pour les années à venir. La taille du marché est conséquente, avec une flotte de plus de 20 000 véhicules de défense terrestre rien qu'en Europe aujourd'hui. Ce marché est attendu en forte croissance du fait :

- du renforcement des forces armées européennes,
- du recours accru à des centrales inertielles dans des types de véhicules non équipés auparavant,
- de l'accroissement du nombre de capteurs embarqués, avec des besoins de stabilisation et de précision.

Des ambitions renforcées par les succès du groupe et le développement des marchés

Il y a trois ans, lors de l'acquisition de la société iXblue, Exail Technologies avait communiqué des indications sur sa trajectoire de développement à moyen-terme. Depuis, plusieurs éléments ont renforcé les perspectives du groupe :

- L'augmentation des dépenses de défense, avec, au sein de ces dépenses, la part allouée aux solutions autonomes ;
- La taille plus importante que prévue du marché de la lutte contre les mines sous-marines ;
- La volonté croissante des forces navales et terrestres de s'appuyer sur des solutions de positionnement indépendantes du GPS, notamment les centrales inertielles.

Parmi les objectifs fixés, Exail Technologies visait de remporter un second contrat de systèmes de drones pour plusieurs centaines de millions d'euros, qui lui permettrait de conforter sa position dominante sur ce marché et de s'établir comme le leader pour les appels d'offres suivants. Cet objectif a été rempli début 2025. La montée en puissance de ce nouveau contrat, qui s'étalera sur une durée de 4 ans à partir de sa mise en vigueur, permet à Exail Technologies de confirmer sa volonté d'atteindre 25% de marge d'EBITDA courant.

Objectifs 2025

Fort de ses succès commerciaux en 2024, d'un carnet de commandes s'établissant à 708 M€ à la fin de l'exercice 2024 et du succès commercial majeur de début 2025, Exail Technologies se montre confiant quant à sa capacité à maintenir une croissance soutenue dans les années à venir.

Pour 2025, Exail Technologies se donne comme objectifs une croissance des revenus à deux chiffres et une croissance de l'EBITDA courant supérieure à celle des revenus.

ANNEXES

Définition des indicateurs alternatifs de performance

- **EBITDA courant** : résultat opérationnel avant dotations nettes aux amortissements et provisions, charges liées aux paiements en actions, amortissement des incorporels reconnus à la juste valeur et autres éléments du résultat opérationnel.
- **Résultat d'exploitation** : résultat opérationnel avant charges liées aux paiements en actions, amortissement des incorporels reconnus à la juste valeur et autres éléments du résultat opérationnel.
- **Capacité d'autofinancement** : Flux de trésorerie généré par l'activité avant variation du besoin en fonds de roulement et après neutralisation du coût de l'endettement financier net et des impôts.
- **Dette nette ajustée** : Dette nette incluant l'autocontrôle, hors dette de loyers IFRS 16.

Compte de résultat 2024

<i>(en milliers d'euros)</i>	2024	2023⁷
CHIFFRE D'AFFAIRES	373 062	322 820
Production immobilisée	24 507	24 057
Production stockée	6 121	4 101
Autres produits de l'activité	23 836	20 247
Achats consommés et charges externes	(197 163)	(165 952)
Charges de personnel	(152 453)	(136 847)
Paiements en actions	(4 661)	(8 448)
Impôts et taxes	(3 853)	(3 772)
Dotations aux amortissements et aux provisions nettes des reprises	(28 304)	(25 122)
Dotations aux amortissements d'incorporels à la juste-valeur	(18 323)	(18 323)
Autres produits et charges d'exploitation	(236)	408
Autres éléments du résultat opérationnel	(4 456)	(5 923)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	18 075	7 245
Intérêts financiers relatifs à la dette brute	(27 825)	(27 201)
Produits financiers relatifs à la trésorerie et équivalents	446	274
COUT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (a)	(27 379)	(26 928)
Autres produits financiers (b)	1 503	310
Autres charges financières (c)	(1 082)	(1 438)
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS (d=a+b+c)	(26 959)	(28 056)
Impôt sur le résultat	4 352	3 105
RÉSULTAT APRES IMPOTS DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(4 532)	(17 706)
Résultat net des activités non poursuivies	-	31 365
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	(4 532)	13 660
RESULTAT ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE LA MERE	(3 641)	16 829
RESULTAT ATTRIBUABLE AUX PARTICIPATIONS NE DONNANT PAS LE CONTROLE	(891)	(3 170)
Nombre moyen d'actions	16 997 650	17 038 299

⁷ Le compte de résultat 2023 a été retraité comme expliqué en note 1.3 de l'URD 2024.

Etat de la situation financière consolidée - Actif

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2024	31/12/2023 ⁸
ACTIFS NON COURANTS	518 906	514 303
Écarts d'acquisition	145 755	145 085
Autres immobilisations incorporelles	271 005	275 739
Immobilisations corporelles	50 753	44 693
Droits d'utilisation	38 125	36 914
Autres actifs financiers	11 391	9 739
Actifs d'impôt différé	134	90
Autres actifs non courants	1 744	2 043
ACTIFS COURANTS	312 714	294 521
Stocks nets	78 820	72 913
Créances clients nettes	64 285	63 295
Actifs sur contrats	63 151	75 134
Autres actifs courants	30 914	25 429
Actifs d'impôt exigible	22 471	26 440
Autres actifs financiers courants	2 796	5 772
Trésorerie et autres équivalents	50 277	25 538
Actifs destinés à la vente	-	-
TOTAUX DE L'ACTIF	831 620	808 824

⁸ L'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2023 a été modifié comme expliqué en note 1.3 de l'URD 2024.

Etat de la situation financière consolidée - Passif

<i>(en milliers d'euros)</i>	31/12/2024	31/12/2023 ⁹
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	119 925	129 495
Intérêts minoritaires	84 138	85 058
PASSIFS NON COURANTS	377 182	369 515
Provisions long terme	6 402	6 433
Dettes financières à long terme – part à plus d'un an	269 173	263 573
Dettes de loyer – part à plus d'un an	32 422	32 110
Passifs d'impôts différés	39 250	46 190
Engagements d'achats de titres de minoritaires	26 276	17 978
Autres passifs non courants	3 659	3 232
PASSIFS COURANTS	250 375	224 755
Provisions court terme	7 720	7 277
Dettes financières à long terme – part à moins d'un an	39 024	36 015
Dettes de loyer – part à moins d'un an	8 075	7 212
Autres passifs financiers courants	2 927	4 248
Dettes fournisseurs d'exploitation	49 292	58 476
Passifs sur contrats	61 418	39 706
Autres passifs courants	81 711	71 165
Passifs d'impôt exigible	208	655
Passifs destinés à la vente	-	-
TOTAUX DU PASSIF	831 620	808 824

⁹ L'état de la situation financière consolidée au 31 décembre 2023 a été modifié comme expliqué en note 1.3 de l'URD 2024.

Tableau de flux de trésorerie

(en milliers d'euros)	2024	2023 ¹⁰
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(4 532)	(17 706)
Charges et produits calculés	48 039	48 876
Plus et moins-values de cessions	(700)	3 461
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-	-
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (avant neutralisation du cout de l'endettement financier net et des impôts)	42 807	34 632
Charge concernant l'endettement financier net	27 379	26 928
Charge d'impôt	(4 352)	(3 105)
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (après neutralisation du cout de l'endettement financier net et des impôts)	65 835	58 454
Impôts versés	(1 840)	(3 963)
Variation du besoin en fonds de roulement	27 406	1 158
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ (A)	91 401	55 649
Opérations d'investissement		
Décassement/acquisition d'immobilisations incorporelles	(20 091)	(22 451)
Décassement/acquisition d'immobilisations corporelles	(14 612)	(9 360)
Encaissement/cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	776	4 600
Investissements financiers nets des cessions	(406)	3 523
Trésorerie nette/acquisitions et cessions de filiales	(2 071)	27 310
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT (B)	(36 404)	3 622
Opérations de financement		
Augmentations de capital ou apports	1 425	2 093
Dividendes versés	(366)	(128)
Autres opérations portant sur le capital	(2 355)	(27 437)
Encaissements provenant d'emprunts	33 003	664
Remboursements d'emprunts	(37 738)	(44 578)
Remboursements des dettes de loyers	(8 219)	(7 207)
Coût versé de l'endettement financier net	(14 553)	(14 861)
Autres flux de financement	(1 589)	(986)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT (C)	(30 391)	(92 441)
FLUX DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR LES ACTIVITÉS POURSUIVIES (D= A+B+C)	24 605	(33 170)
Flux de trésorerie généré par les activités non poursuivies	-	(7 521)
Incidence des variations de taux de change	93	(48)
TRÉSORERIE A L'OUVERTURE	25 538	58 756
VARIATION DE TRÉSORERIE	24 605	(33 170)
Trésorerie des activités non poursuivies	-	-
TRÉSORERIE A LA CLOTURE	50 236	25 538

¹⁰ La colonne 2023 a été retraité en application de la norme IFRS 3R. Voir note 1.3 de l'URD 2024..

Information sectorielle – exercice 2024

(en milliers d'euros)	Navigation et robotique maritime	Technologies avancées	Structure	IFRS 16 et IFRS 2	Elim.	Consolidé
Carnet de commandes début de période	-	-	-	-	-	630 268
Carnet de commandes fin de période	-	-	-	-	-	708 392
Chiffre d'affaires	289 004	97 332	1 132	-	(14 407)	373 062
EBITDA courant	60 722	15 195	(1 231)	8 541	(9 408)	73 820
% du chiffre d'affaires	21,0 %	15,6 %	n/a	n/a	n/a	19,8 %
Dotations aux amort. et prov. nettes des reprises	(16 336)	(3 747)	(65)	(8 156)	-	(28 304)
Résultat d'exploitation	44 386	11 448	(1 297)	385	(9 408)	45 515
% du chiffre d'affaires	15,4 %	11,8 %	n/a	n/a	n/a	12,2 %
Coûts de restructurations	(1 057)	(3 417)	-	-	-	(4 475)
Coûts des acquisitions/cessions	(12)	-	-	-	-	(12)
Autres	-	-	31	-	-	31
Totaux des autres éléments opérationnels	(1 069)	(3 417)	31	-	-	(4 456)
Paiements en actions	-	-	-	(4 662)	-	(4 662)
Amortissements des incorporels reconnus à la juste valeur lors des acquisitions	(16 123)	(2 200)	-	-	-	(18 323)
Résultat opérationnel	27 194	5 831	(1 266)	(4 277)	(9 408)	18 074
% du chiffre d'affaires	9,4 %	6,0 %	n/a	n/a	n/a	4,8 %

Information sectorielle – exercice 2023

(en milliers d'euros)	Navigation et robotique maritime	Technologies avancées	Structure	IFRS 16 et IFRS 2	Elim.	Consolidé
Carnet de commandes début de période	-	-	-	-	-	628 304
Carnet de commandes fin de période	-	-	-	-	-	630 268
Chiffre d'affaires	245 547	84 997	1 356	-	(9 080)	322 820
EBITDA courant	52 944	14 196	(1 841)	7 372	(7 611)	65 061
% du chiffre d'affaires	21,6 %	16,7 %	n/a	n/a	n/a	20,2 %
Dotations aux amort. et prov. nettes des reprises	(13 639)	(4 325)	(83)	(7 075)	-	(25 122)
Résultat d'exploitation	39 305	9 872	(1 923)	297	(7 611)	39 939
% du chiffre d'affaires	16,0 %	11,6 %	n/a	n/a	n/a	12,4 %
Coûts de restructurations	(184)	(71)	-	-	-	(255)
Coûts des acquisitions/cessions	(587)	(227)	-	-	-	(814)
Mise à la juste valeur des titres PRODWAYS GROUP distribués	-	-	(4 673)	-	-	(4 673)
Autres	-	(164)	(17)	-	-	(181)
Totaux des autres éléments opérationnels	(771)	(462)	(4 690)	-	-	(5 923)
Paiements en actions	-	-	-	(8 448)	-	(8 448)
Amortissements des incorporels reconnus à la juste valeur lors des acquisitions	(16 123)	(2 200)	-	-	-	(18 323)
Résultat opérationnel	22 411	7 210	(6 613)	(8 151)	(7 611)	7 245
% du chiffre d'affaires	9,1 %	8,5 %	n/a	n/a	n/a	2,2 %